

# Gérer un entrepôt et un magasin de stockage

## Objectifs :

Optimiser les surfaces et les moyens de stockage  
Comprendre les flux d'entreposage  
Gérer les ressources  
Maîtriser la sécurité de vos collaborateurs et de la marchandise

## Programme :

### Introduction

- ✓ Définitions
- ✓ La chaîne logistique
- ✓ Évolution de la logistique de l'entreprise

### Gestion physique des stocks

- ✓ Rôle des stocks
- ✓ Types de stockage
- ✓ Impact sur le BFR
- ✓ Les aléas, stock de sécurité
- ✓ Stock moyen, stock maximum
- ✓ Taux de rotation, taux de couverture
- ✓ Loi de Pareto
- ✓ Analyse des coûts, formule de Wilson
- ✓ Inventaires

### Implantation du stock

- ✓ Rôle de l'entrepôt
- ✓ Conception du stockage
- ✓ Mode de stockage
- ✓ Temps opératoires

### Gestion physique des flux

- ✓ Définitions
- ✓ Identification des emplacements
- ✓ Engins de manutention
- ✓ Choix et fonctions de l'emballage
- ✓ Gestion des palettes
- ✓ Réception de marchandises
- ✓ Stockage après réception
- ✓ Préparation des commandes
- ✓ Emballage, expédition, chargement

### Système d'information

- ✓ Apport du système
- ✓ Pré-requis pour la mise en œuvre

### Sécurité dans les entrepôts

- ✓ Définitions
- ✓ Les acteurs de la démarche
- ✓ Les régimes d'exploitation
- ✓ Prévention des accidents

**Code :** A187

**En présentiel :**

**Durée :** 3 jours

**Prix :** 1470 € HT

**Lieu :** Paris

## **Liste des dates :**

17 au 19 janvier  
18 au 20 mars  
17 au 19 juin  
07 au 09 octobre  
09 au 11 décembre

**En distanciel :**

**Durée :** 5 sessions de 0,5 jour et 1 heure de coaching individuel

**Prix :** 1210 € HT

## **Liste des dates :**

Janvier : 03 matin, 04 matin, 05 matin, 11 matin et 12 matin  
Avril : 03 matin, 05 matin, 08 matin, 12 matin et 15 matin  
Septembre : 06 après-midi, 09 après-midi, 13 après-midi, 16 après-midi et 23 après-midi  
Novembre : 04 après-midi, 07 après-midi, 12 après-midi, 15 après-midi et 18 après-midi

**Public concerné :**

Magasinier,  
responsable logistique,  
responsable entrepôt

**Intervenants :**

Spécialiste du stockage

**Pré-requis :**

Aucun

**Techniques d'animation :**

Alternance de théorie et de pratique.  
Entraînement pratique.  
Études de cas.  
Exercices individuels et collectifs.  
Mise en situation.  
Retour d'expériences.

**Améliorer la gestion de votre entrepôt : les axes clés**

- ✓ Les tableaux de bord
- ✓ Organiser vos équipes pour garantir l'activité continue de votre entrepôt
- ✓ Planifier précisément la réception des marchandises : planifier l'arrivée des véhicules et anticiper les aléas
- ✓ Calculer la charge de travail et organiser les équipes
- ✓ Assurer un stockage optimal en termes d'accessibilité et d'utilisation de l'espace : choisir la technique de stockage
- ✓ Garantir la fiabilité de la préparation des commandes

**Auditer votre entrepôt pour dénicher des sources de productivité**

- ✓ Comment mener l'audit d'un entrepôt
- ✓ Les points clés à auditer

**Piloter la performance de votre entrepôt : indicateurs et tableaux de bord**

- ✓ Les indicateurs de satisfaction client : délais moyens de livraison, délais maximum de livraison, taux d'erreur en préparation...
- ✓ Les indicateurs économiques : productivité, ...
- ✓ Comment sélectionner des indicateurs pertinents ?
- ✓ Comment construire votre tableau de bord ?
- ✓ Focus sur la réalisation des budgets annuels