

<h1 style="margin: 0;">Gestion et management multi projets</h1>	
<p><u>Objectifs :</u> Acquérir les meilleures pratiques du management multiprojets Hiérarchiser les projets au sein des portefeuilles de projet Piloter les ressources partagées Garder une vision de synthèse grâce à des tableaux de bord multiprojets Améliorer son efficacité quand on intervient sur plusieurs projets</p>	<p><u>Code :</u> D065 <u>En présentiel :</u> <u>Durée :</u> 3 jours <u>Prix :</u> 1470 € HT <u>Lieu :</u> Paris</p>
<p><u>Programme :</u> Introduction</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Qu'est ce qu'un projet ? Les différents types de projet, les découpages ✓ Le défi du travail en multi-projets <p>Aligner stratégie, ressources et projets</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Appréhender la stratégie de l'entreprise ✓ Cartographier les projets et les positionner par rapport à la stratégie ✓ Hiérarchiser les projets au sein de l'entreprise ✓ Organiser les projets entre eux ainsi que l'information <p>Standardiser les méthodes</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Les " clients internes et/ou externes " du système de gestion multi-projets ✓ Les objectifs du système : adéquation charge/capacité, suivi des coûts, suivi des délais ✓ Définir les niveaux de gestion : la granularité ✓ Programmes, projets, actions, travaux hors projets ✓ Structurer les projets : phases, jalons, lots de travaux, activités, livrables ✓ Harmoniser les calendriers, les catégories de coûts, de ressources <p>Organiser les équipes</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ En fonction du portefeuille de projets et des ressources disponibles ✓ Les différents types d'organisations de projets ✓ Clarifier les rôles et les contributions dans les projets ✓ Rechercher les synergies entre les projets <p>Planifier les étapes</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ La carte de stratégie multi-projets ✓ Un système de planification à trois niveaux : planification stratégique - planification projet - programmation service ✓ Les échanges entre les niveaux ✓ Elaborer la planification de référence <p>Mettre en place les ressources et les budgets</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Démarche de prévision budgétaire ✓ Etablir le plan de charge prévisionnel et connaître les capacités ✓ Faire l'adéquation charge/capacité ✓ Le processus de planification à moyen terme et long terme 	<p><u>Liste des dates :</u> 12 au 14 mars 18 au 20 juin 08 au 10 septembre 17 au 19 novembre</p> <p><u>En distanciel :</u> <u>Durée :</u> 5 sessions de 0,5 jour et 1 heure de coaching individuel <u>Prix :</u> 1210 € HT</p> <p><u>Liste des dates :</u> Janvier : 13 après-midi, 15 après-midi, 17 après-midi, 20 après-midi et 22 après-midi Avril : 03 après-midi, 07 après-midi, 09 après-midi, 11 après-midi et 14 après-midi Août : 20 matin, 22 matin, 25 matin, 27 matin et 29 matin Décembre : 05 matin, 08 matin, 10 matin, 12 matin, 15 matin</p> <p><u>Public concerné :</u> Chef de projet, responsable de service, tout collaborateur impliqué dans des projets</p> <p><u>Intervenants :</u> Spécialiste en management de projet</p> <p><u>Pré-requis :</u> Avoir déjà géré un projet</p> <p><u>Techniques d'animation :</u> Alternance de théorie et de pratique. Mise en situation. Exercices sur MS Project.</p>

<p>Suivre l'avancement</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Avancement délais, avancement coûts✓ Engagé, nécessaire pour finir, écarts, prévisions à terminaison✓ Le processus de mise à jour mensuelle✓ Le processus de mise à jour trimestrielle✓ Gestion des modifications de planification : analyser les impacts <p>Les comportements dans l'équipe</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Constituer et organiser les équipes✓ Les obstacles à la planification Le consensus interne et l'engagement lié au planning : indisponibilité, solidarité ...✓ L'analyse des risques <p>Décider en mode multiprojets</p> <p>Être efficace en mode multiprojets</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Le mythe de l'homme x mois✓ Les sources de perte de temps✓ S'organiser en contexte multi-projets✓ Préserver l'équilibre entre les projets✓ Motiver les parties prenantes✓ Optimiser la gestion des ressources : le point de vue du responsable de service <p>Communication en mode multiprojets</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Mettre en place la communication : que communiquer, à qui communiquer, comment communiquer. <p>Le pilotage multiprojets</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Les clés pour l'élaboration d'un tableau de bord✓ Le pilotage✓ Motiver les acteurs✓ Optimiser les ressources✓ Préserver l'équilibre	
--	--