

Gestion et management multi projets pour managers

Objectifs :

Acquérir les meilleures pratiques du management multi projets
Hiérarchiser les projets au sein des portefeuilles de projet
Piloter les ressources partagées
Garder une vision de synthèse grâce à des tableaux de bord multi projets
Améliorer son efficacité quand on intervient sur plusieurs projets

Programme :

Introduction

- ✓ Qu'est-ce qu'un projet ? Les différents types de projet, les découpages
- ✓ Le défi du travail en multi-projets

Aligner stratégie, ressources et projets

- ✓ Appréhender la stratégie de l'entreprise
- ✓ Cartographier les projets et les positionner par rapport à la stratégie
- ✓ Hiérarchiser les projets au sein de l'entreprise
- ✓ Organiser les projets entre eux ainsi que l'information

Standardiser les méthodes

- ✓ Les " clients internes et/ou externes " du système de gestion multi-projets
- ✓ Les objectifs du système : adéquation charge/capacité, suivi des coûts, suivi des délais
- ✓ Définir les niveaux de gestion : la granularité
- ✓ Programmes, projets, actions, travaux hors projets
- ✓ Structurer les projets : phases, jalons, lots de travaux, activités, livrables
- ✓ Harmoniser les calendriers, les catégories de coûts, de ressources

Organiser les équipes

- ✓ En fonction du portefeuille de projets et des ressources disponibles
- ✓ Les différents types d'organisations de projets
- ✓ Clarifier les rôles et les contributions dans les projets
- ✓ Rechercher les synergies entre les projets

Planifier les étapes

- ✓ La carte de stratégie multi-projets
- ✓ Un système de planification à trois niveaux : planification stratégique - planification projet - programmation service
- ✓ Les échanges entre les niveaux
- ✓ Elaborer la planification de référence

Mettre en place les ressources et les budgets

- ✓ Démarche de prévision budgétaire
- ✓ Etablir le plan de charge prévisionnel et connaître les capacités
- ✓ Faire l'adéquation charge/capacité
- ✓ Le processus de planification à moyen terme et long terme

Code : D047

En présentiel :

Durée : 2 jours

Prix : 990 € HT

Lieu : Paris

Liste des dates :

08 au 09 janvier
12 au 13 mars
09 au 10 juin
03 au 04 septembre
02 au 03 novembre

En distanciel :

Durée : 3 sessions de 0,5 jour et 1 heure de coaching individuel

Prix : 810 € HT

Liste des dates :

Janvier : 23 matin, 26 matin, 28 matin
Mars : 20 matin, 24 matin, 25 matin
Juin : 12 matin, 16 matin, 17 matin
Octobre : 06 après-midi, 08 après-midi, 13 après-midi
Décembre : 11 matin, 15 matin, 18 matin

Public concerné :

Manager, Responsable de service, tout collaborateur impliqué dans des projets

Intervenants :

Spécialiste en management de projet

Pré-requis :

Avoir déjà géré un projet

Techniques

d'animation :

Alternance de théorie et de pratique.
Mise en situation.
Exercices sur MS Project.

<p>Suivre l'avancement</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Avancement délais, avancement coûts✓ Engagé, nécessaire pour finir, écarts, prévisions à terminaison✓ Le processus de mise à jour mensuelle✓ Le processus de mise à jour trimestrielle✓ Gestion des modifications de planification : analyser les impacts <p>Les comportements dans l'équipe</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Constituer et organiser les équipes✓ Les obstacles à la planification Le consensus interne et l'engagement lié au planning : indisponibilité, solidarité ...✓ L'analyse des risques <p>Décider en mode multi projets</p> <p>Être efficace en mode multi projets</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Le mythe de l'homme x mois✓ Les sources de perte de temps✓ S'organiser en contexte multi-projets✓ Préserver l'équilibre entre les projets✓ Motiver les parties prenantes✓ Optimiser la gestion des ressources : le point de vue du responsable de service <p>Communication en mode multiprojets</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Mettre en place la communication : que communiquer, à qui communiquer, comment communiquer. <p>Le pilotage multiprojets</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Les clés pour l'élaboration d'un tableau de bord✓ Le pilotage✓ Motiver les acteurs✓ Optimiser les ressources✓ Préserver l'équilibre	
--	--